



Miks on intuitsioon sõjaväelisele juhile oluline ja millised on võimalused selle arendamiseks rahuajal?



Robert Rajaste
Kapten
12KAK kuulaja

Hegert Horn
Kapten
12KAK kuulaja



Kuidas inimesed päriselt otsustavad?



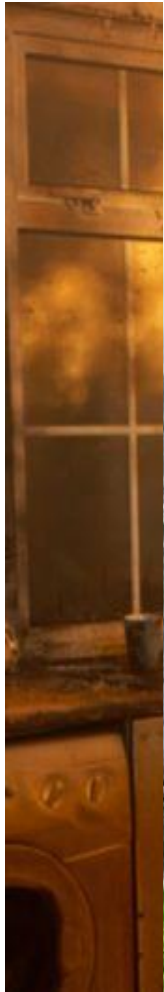
Intuition is what tells a wife her husband has done wrong before he thinks of doing it.

- Unknown





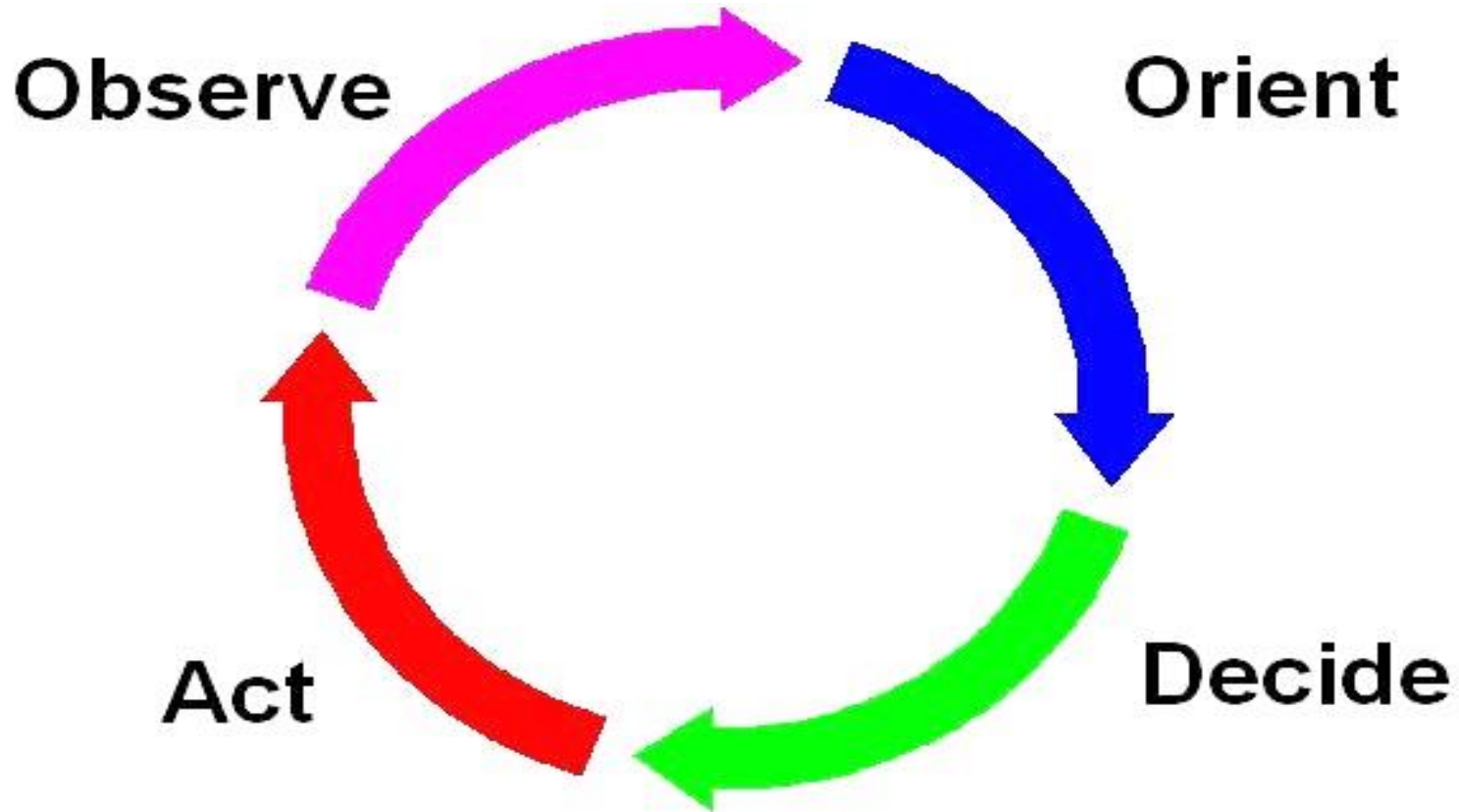
Kuidas inimesed päriselt otsustavad?



19 jaan 18



Miks on intuitsioon sõjaväelisele juhile oluline?



Slow OODA loop = death
Fast OODA loop = success



Võimalused intuitsiooni arendamiseks



- Kas sõjapidamine on kunst või teadus?
- Kujutlusvõime ja loovus vs struktuur ja protsess.
- Ametlikud otsuse vastuvõtmise mudelid vs praktika kriitilistes olukordades...
- Võime, mida saab arendada või see peab olema olema?



Võimalused intuitsiooni arendamiseks (Saini 2008)



- Teadlikkus.
- Õppida intuiitiivseid võimeid usaldama – selle julgustamine.

IDEA KILLERS...

REASONS WHY CREATIVITY AND INNOVATION DON'T FLY IN YOUR ORGANISATION

Yes, but... It already exists! Our customers won't like that!

WE DON'T HAVE TIME... **NO!** It's not possible...

It's too expensive! Let's be realistic... *That's not logical...*

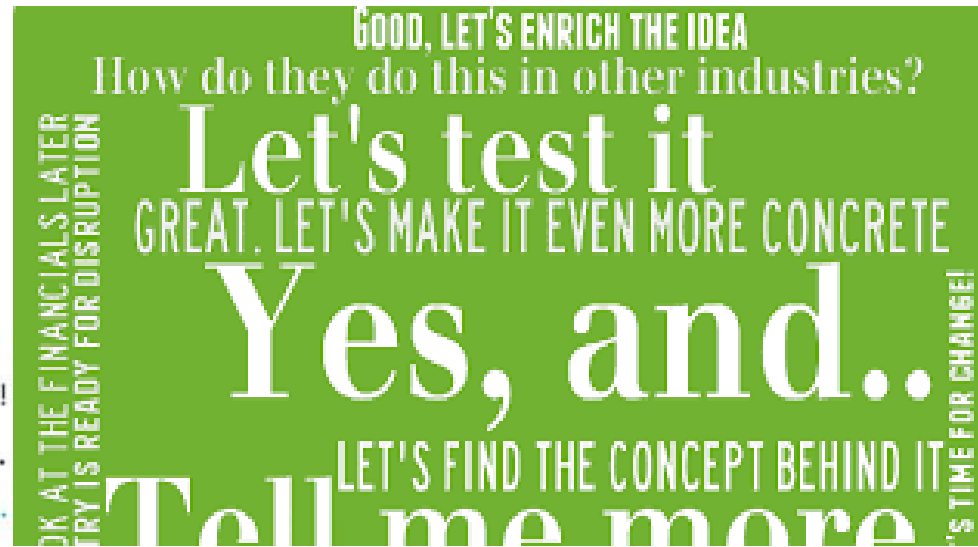
We need to do more research... THERE'S NO BUDGET...

I'm not creative... We don't want to make mistakes...

The management won't agree... **GET REAL...**

It's not my responsibility... It's too difficult to master...

THAT'S TOO BIG A CHANGE...





Võimalused intuitsiooni arendamiseks (Saini 2008)



- Teadlikkus.
- Õppida intuiitivseid võimeid usaldama – selle julgustamine.
- Lahingus osalemine.
- Treening (mitmekülgne, mitte kord 3 aasta vältel):
 - õppused;
 - matkevahendite kasutamine;
 - arvutipõhised mängud.



Võimalused intuitsiooni arendamiseks (Klein 2015)



- Taktikaline otsustusmäng (TOM).
- Doktriini ja sõjapidamise põhimõtete õpetamine läbi probleemülesannete lahendamise.
- Struktuuriliste ja ehituslike põhimõtete õpetamine läbi probleemülesannete.
- Praktika konkreetsel ametikohal või olukorras.
- TOM sarnaste stsenaariumipõhiste meetodite kasutamine:
 - *ShadowBox*;
 - *Think Like a Commander*;
 - Olukorrapõhine otsustustest.



Mõtteid teenistuses rakendamiseks



- Protseduuri õpetamise ja väliharjutuse kõrvale üha rohkem taktikaliste probleemülesannete lahendamist.
- Väljaõpe (areng) ei pea aset leidma vaid loengus/kursusel – e-õppe võimalused.
- Sõjaaja (SA) üksuste ülemad (reservväelased) ei saa jääda ootama „oma korda“ iga 3 aasta järel – ka neile tuleks võimaldada „taktikalise lihase“ töös hoidmist.
- Isiklik panus enese harimises.



Kokkuvõte

- Lõpuks pole hea ja andeks juht see, kes mõtleb välja esmapilgul geniaalse ja detailse manöövriskeemi, üritades seda lahingus igal juhul täita. Vaid pigem see, kes suudab lahingus (kaoses) olukorda „lugeda“ (tuvastada mustrid) ja kasutada ära olukorrast tekkinud võimalusi. (Saini 2008)



Tänan!